1989-2014

Club financiero de Bilbao

25 años siendo testigo de la economía vasca

25 urte euskal ekonomiaren lekuko gisa

cfb

Club Financiero de Bilbao

ADYPE

EUSKADIKO ZUZENDARI
ETA PROFESIONALEN ELKARTEA

ASOCIACIÓN DE DIRECTIVOS
Y PROFESIONALES DE EUSKADI

"la Caixa" BBVA Santander LABORAL kutxa SabadellGuipuzcoano BS BNP PARIBAS IBERDROLA Deloitte. EL CORREO trupp

1989-2014

Escrito por Francisco Javier Illarramendi / Francisco Javier Illarramendik idatzia
Diseño y maquetación TRUPP / Diseinua eta maketazioa TRUPP
Fotos de archivos de CFB, CEDE y EFE / CFB, CEDE eta EFEren artxiboetako argazkiak
Edita ADYPE / ADYPEk argitaratua
Depósito legal / Lege-gordailu: BI-1525-2014

La capacidad de unirnos para abordar tareas o proyectos es una característica arraigada en los vascos, que nos ha permitido mejorar y aspirar a objetivos más ambiciosos. Estoy seguro que ese espíritu animó hace 25 años al grupo de economistas y directivos que se comprometió a trabajar juntos, para defender la dilatada trayectoria de Bilbao como plaza financiera y bursátil de primer orden.

Las nuevas normas centralizadoras que nos trajo Europa cambiaron en parte los objetivos iniciales del Club Financiero de Bilbao, para convertirlo en lugar de encuentro, de contraste de opiniones y de acercamiento a los más relevantes directivos empresariales o públicos. Personalidades muy importantes de empresas, organizaciones empresariales o líderes políticos han desfilado por el Club dejándonos su experiencia, su conocimiento y sus recomendaciones.

Los que con una u otra responsabilidad hemos pertenecido a esta Asociación, siempre hemos creído en la necesidad de que los nuestros fueran los directivos mejor preparados y capacitados para gerenciar las empresas vascas. Su labor al frente de las mismas es vital para el crecimiento de nuestra economía y el bienestar de la sociedad vasca.

Este espíritu ha animado a las sucesivas personas que han liderado el Club Financiero de Bilbao, que no ha dudado en integrarlo en asociaciones de ámbito estatal, contribuyendo con ello a que se celebrasen en la villa dos importantes congresos nacionales de directivos.

Desde hace unos meses la Comisión Ejecutiva ha decidido dar un nuevo impulso al Club, ampliando sus horizontes profesionales y extendiendo su ámbito geográfico a todo Euskadi. Ello ha implicado un cambio de nombre, Asociación de Directivos y Profesionales de Euskadi, ADYPE, y una ampliación de su programa de actividades. El permanente apoyo de un nutrido grupo de importantes entidades colaboradoras, públicas y privadas, ha sido crucial en estos 25 años de vida y lo va a seguir siendo en el futuro.

Con la publicación de la historia de nuestros 25 años queremos rendir testimonio de agradecimiento a todas las personas que desinteresadamente han trabajado en el pasado y a todos los ponentes que, con la misma actitud, nos han permitido conocer sus experiencias y ayudarnos a ser un poco mejores profesionales.

Juan José Muguruza Angulo
Presidente de ADYPE-cfb

JUNTA DIRECTIVA DE ADYPE

Juan José Muguruza Angulo. *Presidente (*)*
Jesús Mª González Villambrosa. *Vicepresidente (*)*
José Antonio Consuegra Molina. *Secretario (*)*
José Mª Rojo Piqueres. *Tesorero (*)*
Ana Armesto Campo
Iñigo Barrenetxea Lombardero
José Miguel Barrenechea Elorrieta(*)
José Mª Bilbao Urquijo (*)
Julia Diéguez Pérez
Manuel Garcés Pérez (*)
David Leaman Lusted
Fernando Llarena González (*)
Carlos Osés Irulegui (*)
Joan Piera Miquel
Pedro Enrique Sánchez Solagaistúa
Alberto Santamaría Rubio

(*) Miembros de la Comisión Ejecutiva

SOCIOS DE HONOR

Iñigo Urkullu Rentería, *lehendakari del Gobierno Vasco*
Ibon Areso Mendiguren, *alcalde de Bilbao*
Juan Basurto Solagurenbeascoa, *primer presidente del CFB*

En 1986, Euskadi se estrenó con buen pie en la Comunidad Económica Europea. Tras una década de desinversión, ese año el PIB vasco creció 1,5% y la economía creó 1200 empleos. Pero el nuevo marco europeo y la llegada de capitales extranjeros dieron pie a profundos cambios, que desde el momento del ingreso en la CEE comenzaron a sentirse.

Juan Basurto,
primer presidente del CFB

TERTULIA

En Bilbao, un reducido grupo de economistas, relacionados con el mundo académico, la empresa y las Administraciones públicas comenzó a reunirse en una tertulia impulsada por Juan Basurto, ingeniero y economista que acababa de finalizar su etapa como secretario general de la vicepresidencia para Asuntos Económicos del Gobierno vasco.

La tertulia no se ajustaba a una periodicidad y se celebraba en distintos lugares. Con Basurto se reunían, entre otros, Juan Urrutia, Javier Goitia, José Félix Fernández de Aguirre, Javier Galarraga, y Alfredo Gil Ferrer. Todos coincidían en que la ley de Reforma del Mercado de Valores que se estaba elaborando iba a tener mucha trascendencia en el sistema de bolsas vigente en España.

Los temores que se cernían sobre el futuro de Bilbao como plaza financiera se tornaron realidades con la publicación de la ley de Reforma del Mercado de Valores de 1988, que fue determinante en la historia de la Bolsa de Bilbao y del sistema financiero español. Con ella, se transitaba hacia un modelo centralizado de toma de decisiones que implicaría el alejamiento de los centros de decisión.

Las instituciones comenzaron a trabajar en defensa del carácter financiero de Bilbao. Nació Bilbao Plaza Financiera con participación de diez sociedades y agencias de bolsa de la villa y una importante ayuda del Gobierno vasco.

No obstante, los economistas de la tertulia consideraron que ningún esfuerzo sobraba y que podían poner su granito de arena. Se comprometieron a mantener una posición proactiva o, en último término, defensiva respecto a la Bolsa de Bilbao y al papel de la villa como plaza financiera.

Edificio de la Bolsa de Bilbao

TODO UN PASADO

Había mucho en juego. Desde la segunda mitad del siglo XIX Bilbao contaba con un conjunto de estructuras económico-financieras y educativo-culturales que convirtieron a la ciudad en una plaza financiera que garantizaba ventajas competitivas a la actividad económica de la zona.

La Bolsa General de Comercio de Bilbao comenzó a funcionar el 5 febrero 1891, gracias a la iniciativa privada de los corredores de comercio Antonio Plasencia, Felipe Ugalde y Casimiro Acha. Para entonces llevaban muchos años funcionando el Banco de Bilbao, el Crédito Vasco, la Sociedad Bilbaína General de Crédito, el Banco de San Sebastián y el Banco de Vitoria.
La pujanza financiera de Bilbao cobró un nuevo impulso con el inicio del siglo XX. En su primera década, nacieron en la villa el Banco de Vizcaya, la Caja de Ahorros Municipal de Bilbao, y las compañías de seguros Aurora y Polar.

Acción del Banco de Bilbao

Las personas con formación empresarial no cubrían la demanda de profesionales de las nuevas compañías. La fundación de la Universidad Comercial de Deusto en 1916 vino a cubrir esta carencia y permitió la formación académica de dirigentes empresariales. Se trataba del primer centro de España de formación universitaria de estudios en economía, cuya dirección fue encomendada a la Compañía de Jesús.

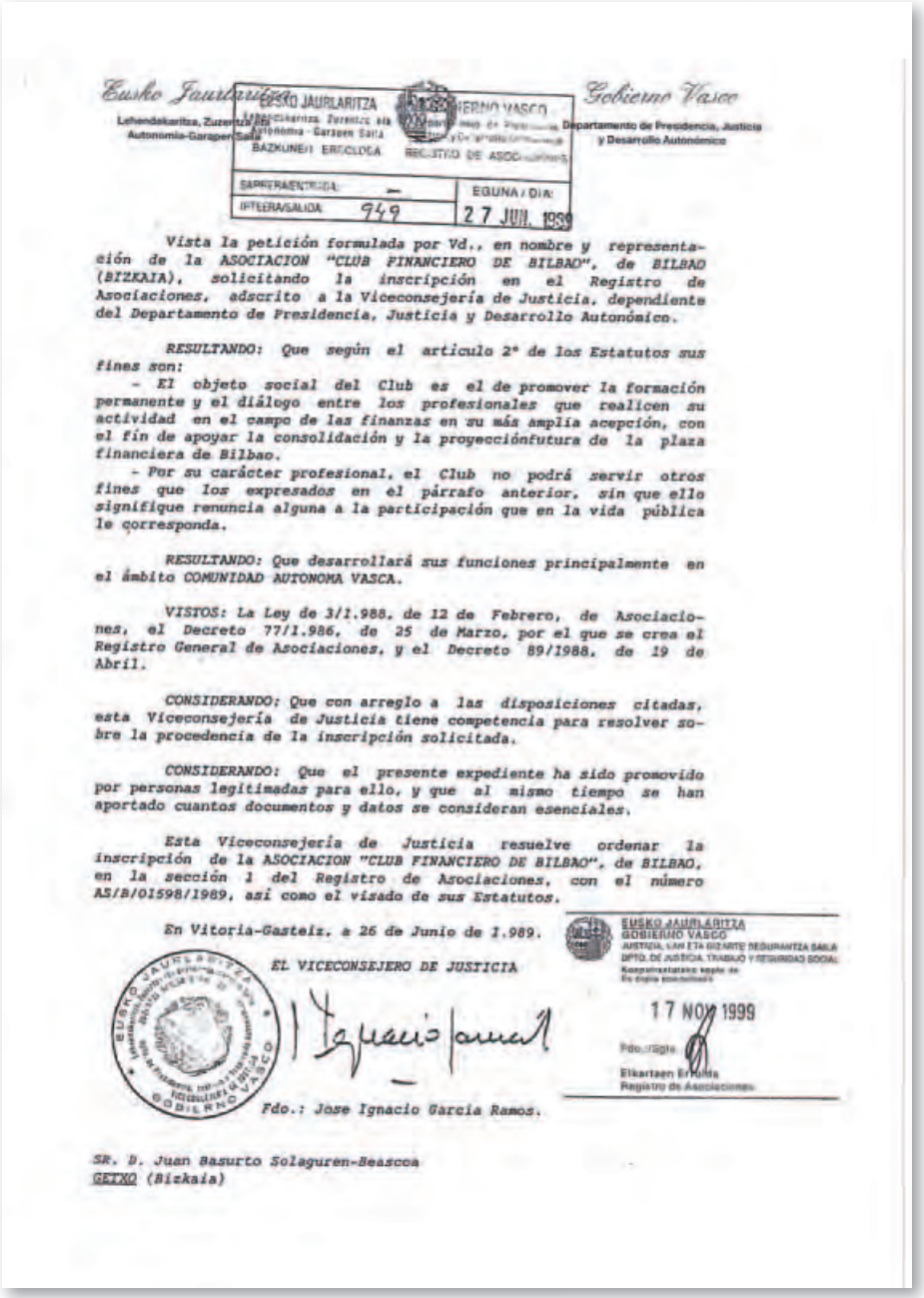
NACE EL CLUB FINANCIERO DE BILBAO

El impacto de la reforma del Mercado de Valores ya era constatable en 1989. Muchas personas se sumaron en Bilbao al compromiso de los pioneros de la tertulia para mantener en lo posible la tradición financiera de la villa, y éstos optaron por replantear el formato de sus encuentros.

Así, el 27 abril de 1989 decidieron crear el Club Financiero de Bilbao. Aprobaron sus estatutos internos, designaron una junta directiva provisional y acordaron solicitar la inscripción de la asociación, que se llevó a efecto en el Registro de Asociaciones del Departamento de Trabajo, Justicia y Seguridad Social del Gobierno vasco el 28 junio 1989.

La primera Junta Directiva provisional la integraron los asistentes a la reunión fundacional: Juan Basurto Solaguren-Beascoa, presidente; Antonio Echeverría Madina, vicepresidente primero; Pedro Larrea Angulo, vicepresidente segundo; Mikel Candina Villar, secretario; Francisco Regalado Marichalar, tesorero; y Miguel Salaberri Barañano, Juan Urrutia Elejalde, Susana Rodríguez Vidarte, Luis Herrando Prat de la Riba, y José Félix Fernández de Aguirre, como vocales.

Los estatutos señalaban que, con el fin de apoyar la consolidación y la proyección futura de la plaza financiera de Bilbao, el objeto social del Club sería la promoción de la formación permanente y el diálogo entre los profesionales.



Eusko Jaurlaritza — Gobierno Vasco

Lehendakaritza, Zuzentza eta Autonomia-Garapen Saila — Departamento de Presidencia, Justicia y Desarrollo Autonómico

EUSKO JAURLARITZA — GOBIERNO VASCO — BAZKUNEKO ERREGISTRO — REGISTRO DE ASOCIACIONES

SARRERA/ENTRADA: — IRTEERA/SALIDA: 949 — EGUNA / DIA: 27 JUN. 1989

Vista la petición formulada por Vd., en nombre y representación de la ASOCIACION "CLUB FINANCIERO DE BILBAO", de BILBAO (BIZKAIA), solicitando la inscripción en el Registro de Asociaciones, adscrito a la Viceconsejería de Justicia, dependiente del Departamento de Presidencia, Justicia y Desarrollo Autonómico.

RESULTANDO: Que según el artículo 2º de los Estatutos sus fines son:

- El objeto social del Club es el de promover la formación permanente y el diálogo entre los profesionales que realicen su actividad en el campo de las finanzas en su más amplia acepción, con el fin de apoyar la consolidación y la proyecciónfutura de la plaza financiera de Bilbao.
- Por su carácter profesional, el Club no podrá servir otros fines que los expresados en el párrafo anterior, sin que ello signifique renuncia alguna a la participación que en la vida pública le corresponda.

RESULTANDO: Que desarrollará sus funciones principalmente en el ámbito COMUNIDAD AUTONOMA VASCA.

VISTOS: La Ley de 3/1.988, de 12 de Febrero, de Asociaciones, el Decreto 77/1.986, de 25 de Marzo, por el que se crea el Registro General de Asociaciones, y el Decreto 89/1988, de 19 de Abril.

CONSIDERANDO: Que con arreglo a las disposiciones citadas, esta Viceconsejería de Justicia tiene competencia para resolver sobre la procedencia de la inscripción solicitada.

CONSIDERANDO: Que el presente expediente ha sido promovido por personas legitimadas para ello, y que al mismo tiempo se han aportado cuantos documentos y datos se consideran esenciales.

Esta Viceconsejería de Justicia resuelve ordenar la inscripción de la ASOCIACION "CLUB FINANCIERO DE BILBAO", de BILBAO, en la sección 1 del Registro de Asociaciones, con el número AS/B/01598/1989, así como el visado de sus Estatutos.

En Vitoria-Gasteiz, a 26 de Junio de 1.989.

EL VICECONSEJERO DE JUSTICIA

Fdo.: Jose Ignacio Garcia Ramos.

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO — JUSTIZIA, LAN ETA GIZARTE SEGURANTZA SAILA — DPTO. DE JUSTICIA, TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL — Kompetentziako sailak de — En cuanto competencia

17 NOV 1999

Fdo./Sgdo.

Elkartaen Erroldan — Registro de Asociaciones

SR. D. Juan Basurto Solaguren-Beascoa
GETXO (Bizkaia)

Acta de inscripción del CFB en el Registro de asociaciones

Primera sede del CFB en Colón de Larreátegi 10

SIN PATRIMONIO

Podrían ser miembros del Club las personas que realizaran su actividad profesional en el campo de las finanzas en su más amplia acepción. Los estatutos distinguían entre tres clases de miembros: numerarios, los que estando al corriente del pago de las cuotas participaban en las actividades de la asociación; fundadores, los numerarios que hubieran presentado su propuesta de ingreso dentro del primer mes del comienzo de las actividades sociales; y miembros de honor, las personas que hubieran destacado por su apoyo al club, fueran propuestas por la junta directiva y ratificadas por la asamblea general. También se preveía la categoría de miembro correspondiente, de carácter honorífico, para personas que reunían los requisitos necesarios y residían fuera del País Vasco.

El ámbito de actuación sería la Comunidad Autónoma del País Vasco. El Club se creó sin patrimonio, y para el desarrollo de las actividades contaba con las cuotas de los socios, los ingresos de sus actividades y los derechos o las donaciones que pudiera recibir.

Desde su primera sede, que con carácter provisional se estableció en la calle Colón de Larreategi de Bilbao, comenzó la organización de coloquios y debates sobre temas de interés del sistema financiero y sobre el papel de Bilbao dentro del mismo. El Club quiso abrirse al exterior, y trabajó el establecimiento de relaciones con entidades análogas de todo el mundo y con universidades españolas y extranjeras

MIRANDO A EDIMBURGO Y GLASGOW

José Luis Leal, Presidente de la Asociación Española de Banca

Eran nuevos tiempos y las operaciones bursátiles se negociaban en mercados globalizados. En Bilbao se comenzó a trabajar pensando que la plaza financiera era bastante más que la Bolsa y que había que encontrar alternativas. Se miraba con interés a Edimburgo y Glasgow que, aunque teóricamente tenían que estar anuladas por Londres, se mantenían pujantes en actividades relacionadas con el mundo financiero en los ámbitos legal, de transportes, o desarrollo informático.

En este contexto de cambio e incertidumbre, el Club Financiero de Bilbao reunió a ocho representantes de sociedades y agencias de valores en un acto que tuvo una importante repercusión en el mundo financiero bilbaíno. La reunión, celebrada en el edificio de Gran Vía 50, fue moderada por Tom Burns, representante del Financial Times en España, y clausurada por el consejero de Hacienda del Gobierno vasco Alfonso Basagoiti. El acto fue una de las primeras piedras en la construcción de la imagen social del Club.

También resultaron un éxito los primeros almuerzos-coloquio que organizó el Club Financiero con invitados de prestigio, como José Luis Leal, presidente de la Asociación Española de Banca; Mario Fernández, mercantilista y ex consejero del Gobierno vasco; el catedrático Emilio Ontiveros, el empresario José María Loizaga, el vicelehendakari Jon Azúa, y los consejeros del Gobierno vasco Carmen Gallastegui y Luis Atienza. Por motivos profesionales, en 1996 Juan Basurto se estableció en Madrid y entregó toda la documentación del Club Financiero a Javier Goitia. Con la marcha de su principal inspirador, el Club entró en etapa de letargo, aunque Goitia, entonces director general de APD zona norte, y un grupo de socios mantuvieron la ilusión de reactivarlo.

RELANZAMIENTO

Ese nuevo impulso del Club Financiero se inició en octubre de 1999, cuando Javier Goitia y Juan José Muguruza, subdirector general de la Caixa, plantearon a Juan Basurto y Miguel Salaberri relanzar la actividad.

Tras varias reuniones de antiguos socios, el Club Financiero de Bilbao retomó su andadura en abril de 2000. En la refundación participaron Juan Basurto, Mikel Candina, José Antonio Consuegra, Javier Déniz, Jesús Fernández Liger, Manuel Garcés, Javier Goitia, Jesús González Villambrosa, Ignacio Marco Gardoqui, Juan José Muguruza, Miguel Salaberri y Roberto Velasco. En la reunión se acordó que Juan Basurto, Mikel Candina y Miguel Salaberri propusieran a la asamblea a los miembros de la nueva Junta Directiva

El Club eligió una Junta Directiva encabezada por Javier Pérez Agote, presidente de la Acería Compacta de Bizkaia. Le acompañaban Javier Goitia, director general de APD zona norte, como vicepresidente; Juan José Muguruza, subdirector general de la Caixa, como secretario; y Miguel Salaberri, socio director de Abando Servicios Jurídicos, como tesorero.

Como vocales fueron elegidos Susana Rodríguez Vidarte, decana de la Universidad Comercial de Deusto; Ana Armesto, socia de Garrigues&Andersen; Mikel Candina, del departamento de Hacienda y Finanzas de la Diputación Foral de Bizkaia; el notario Manuel Garcés; Jesús María González Villambrosa, director general adjunto de Laminados Velasco; y José Antonio Consuegra, director provincial de la Caixa. A Juan Basurto se le reservó la posición de presidente de honor.

Para iniciar su segunda etapa de vida, el Club disponía de un fondo de 750.000 pesetas y tenía algo más de un centenar de socios, que abonaban una cuota de 6.000 pesetas por semestre. Además, contaba con la colaboración del Banco de Vitoria, BBK, BBVA, Caja Laboral y la Caixa.

Los primeros almuerzos
se celebraban en la Sociedad Bilbaina.

Lehendakari Juan José Ibarretxe

EL PRESTIGIO DE BIZKAIA

La Junta Directiva solicitó audiencia a distintas autoridades para darles a conocer la nueva etapa. Los directivos fueron recibidos en julio de 2000 por Josu Bergara, diputado general de Bizkaia, y por el alcalde de Bilbao, Iñaki Azkuna. Dos años después, la Junta Directiva se reunió con el lehendakari, Juan José Ibarretxe.
En sus primeras declaraciones a los medios de comunicación, Javier Pérez Agote aseguraba que el Club Financiero de Bilbao perseguía que las personas que participaban en el desarrollo económico tuvieran puntos de encuentro. "No pensamos en grandes ejecutivos, sino en la gente que entiende que es positivo intercambiar opiniones y aprender". El nuevo presidente afirmaba que al Club le correspondía "colaborar en el relanzamiento de Bizkaia y contribuir en la recuperación del prestigio del territorio, cuna de los mejores empresarios del país".

El primer acto de esta nueva andadura fue un almuerzo-coloquio, celebrado a finales de junio, en el que participó el presidente de la Asociación Española de Banca, José Luis Leal. En su conferencia *La banca y sus retos: competitividad, globalización y nuevas tecnologías*, auguró que habría nuevas subidas de los tipos de interés en la zona euro, "porque la buena marcha de la economía hace innecesario el apoyo de la política monetaria para revitalizarla".

ADHESIÓN A CEDE

Ese mismo año 2000 se aprobó la adhesión a la Confederación Española de Directivos y Ejecutivos CEDE que, sin afectar a la independencia del Club, suponía ventajas por los servicios que proporcionaba esta entidad de 80.000 afiliados. Con esta colaboración, el Club Financiero se abría una vía de acceso a estudios e informes de gran interés para los directivos empresariales, así como la posibilidad de organizar desayunos con personas relevantes a través de videoconferencia.

Isidro Fainé, Presidente de CEDE

CAMBIO DE ORIENTACIÓN

Llegado el siglo XXI los ejes del debate económico en Bilbao se habían desplazado y el desarrollo de la plaza financiera ya no tenía el protagonismo que le correspondió en 1988, cuando se aprobó la ley de Reforma del Mercado de Valores.

Este cambio de inquietudes se reflejó en el Club. Si en los momentos fundacionales Juan Basurto y Mikel Candina declaraban a la revista Actualidad Económica que "nuestra obligación es potenciar las cualidades positivas de Bilbao como plaza financiera y la vocación final de este Club es la de ser un *lobby*", en el nuevo siglo Javier Pérez Agote declaraba al diario Expansión: "No constituimos un *lobby* sino un punto de encuentro para profesionales, y queremos contribuir en la recuperación del prestigio de Bizkaia."

El mandato de Pérez Agote apenas duro un año. Cuando se jubiló profesionalmente y se dio de baja en el Club, el vicepresidente Javier Goitia tomó las riendas.

EL DEPOSITARIO DEL CLUB

Miembro del Club desde sus inicios, Javier Goitia fue durante años depositario de su documentación y conservador de su espíritu, y jugó un papel importante en su relanzamiento. El 11 junio de 2001, la Junta Directiva aprobó por unanimidad su elección como presidente del Club Financiero de Bilbao.

Se decidió que su nombramiento no trascendiera hasta que fuera ratificado por la asamblea de socios, aunque ese trámite era innecesario según un informe sobre los estatutos que elaboró Miguel Salaberri.

Aunque su presidencia no se comunicó a los medios, Goitia asumió el timón del Club, que entonces tenía su sede social y operativa en APD, entidad que él dirigía y donde contaba con el apoyo de Mariasun Juaristi que se ocupaba de las labores administrativas.

Nació en Getxo, y se hizo bilbaíno en las escuelas de Indauchu, en el Instituto de Bertendona y en la facultad de Económicas de Sarriko. De genio vivo y humor inteligente, Javier Goitia Aguirregoicoa disfrutaba tanto devorando periódicos como comiendo tres pasteles con su café del desayuno que, eso sí, endulzaba con sacarina. Compartía lecturas, paseos en bici y salidas arrantzales en Urdaibai, aunque pisaba la Gran Vía de Bilbao, su espacio natural, con dominio de la situación. Antes de llegar a la presidencia del Club Financiero, Goitia había completado una intensa trayectoria profesional en Firestone, Unión Cerrajera, Babcock&Wilcox, y en APD. Javier falleció el 28 de abril de 2002.

Javier Goitia Aguirregoicoa

VIDEOCONFERENCIAS CON CEDE

En 2001 y 2002 el Club organizó desayunos, con conexión por videoconferencia con actos organizados por CEDE, que contaron con la presencia de Artur Mas Gavarró, conseller en cap de la Generalitat de Cataluña; José Luis Rodríguez Zapatero, secretario general del Partido Socialista Obrero Español; Manuel Olivenza Ruiz, catedrático de Derecho Mercantil de la Universidad de Sevilla; y Federico Mayor Zaragoza, profesor de la Universidad de Madrid.

También se organizaron almuerzos-coloquio con la vicelehendakari, Idoia Zenarruzabeitia; el presidente de Telefónica Móviles, Luis Lada; el presidente de Mercedes Benz España, Carlos Espinosa de los Monteros; y Miguel Sebastián, subdirector general y director del servicio de estudios del BBVA.

Desayuno con José Ignacio Goirigolzarri

Desayuno con José María Cuevas

Ana Armesto, Presidenta de CFB

PRESIDENTA DE LA DÉCADA

En mayo de 2002, el Club eligió a Ana Armesto, socia de Garrigues Abogados, como nueva Presidenta. Abogada-economista nacida en Bilbao, Armesto contaba con más de dos décadas de experiencia como consultora y asesora, y se mostraba comprometida con el desarrollo y mejora de la función directiva y el gobierno corporativo.

Acompañaban a Armesto, José Antonio Consuegra como secretario y Mikel Candina con el cargo de tesorero. Fueron nombrados vocales de la Junta Directiva, Guillermo Ibáñez, Carlos Gorria, Manuel Garcés, Juan José Muguruza y Carlos Sabanza. Posteriormente, se incorporó a la Junta Jesús María González Villambrosa. Durante su mandato de casi doce años, Armesto asumió el grueso de las tareas ejecutivas del Club Financiero.

En la primera etapa de su presidencia, la sede y la secretaría se mantuvieron en APD, y su director en la zona norte, Mikel Madariaga, fue miembro de la Junta Directiva. Pasado un tiempo, desde APD se consideró que resultaba conveniente separar las sedes para evitar confusiones sobre la personalidad de cada una de las entidades.

Asi las cosas, Deloitte se adhirió como entidad colaboradora y se hizo cargo de la administración del Club a través de su Sociedad S2G, incorporándose José María Rojo a la Junta Directiva. Este acuerdo supuso el traslado del domicilio social, primero a la Gran Vía y posteriormente a Rodríguez Arias. En esta etapa, primero Idoia Zarrabeitia y posteriormente Fátima Ortuzar se hicieron cargo de las labores administrativas.

También se llegó a un acuerdo de colaboración con el Gran Hotel Domine de Bilbao, inaugurado en julio de 2002, que pasó a ser sede de los almuerzos-coloquio y de las reuniones de la Junta Directiva.

El presidente de Mondragón Corporación Cooperativa fue el invitado del Club en enero de 2003. Jesús Catania

Arriba: Iñigo Urkullu y Josu Jon Imaz con el CFB

Centro: Jorge Valdano explica la gestión deportiva

Abajo: El Lehendakari José Antonio Ardanza con José Luis Marcaida y Ana Armesto

anunció que MCC mantenía negociaciones con grupos cooperativos italianos para crear empresas conjuntas.

En marzo el Club y Unicef organizaron una charla sobre *Empresa y Desarrollo Humano*, en la que fueron ponentes Fernando Carrera, oficial de programas de la agencia de Naciones Unidas en Ecuador; y Javier Chercoles, director del departamento de Responsabilidad Corporativa del grupo Inditex.

El director general del Real Madrid, Jorge Valdano, fue el invitado del club financiero en junio. El Athletic visitaba el Bernabéu el siguiente domingo y la deriva de la charla fue inevitable.

En un desayuno de trabajo organizado en julio de ese año se conectó por videoconferencia con Juan Ramón Quintás, presidente de la Confederación Española de Cajas de Ahorros, que rechazó que las Cajas se convirtieran en entidades subordinadas de los poderes públicos.

En 2004, con motivo de su decimoquinto aniversario, el Club preparó un programa especial de almuerzos-coloquio con personalidades de la vida económica, que inauguró el presidente de Euskaltel y exlehendakari del Gobierno vasco, José Antonio Ardanza.

EN FINANCIAL TIMES

El vicepresidente segundo y consejero delegado del Banco Santander Central Hispano, Alfredo Sáenz, fue el segundo invitado en el programa del aniversario. Su presencia logró que, en junio de 2004, la vida del Club Financiero de Bilbao encontrase eco en las mismísimas páginas del Financial Times. Las declaraciones del banquero bilbaíno, asegurando que había que repensarse el Estado de Bienestar y retrasar la edad de la jubilación, resultaron escandalosas para muchas personas, incapaces de imaginar en aquel tiempo de bonanza las dificultades económicas que no tardarían en llegar.

Los restantes almuerzos del decimoquinto aniversario tuvieron como protagonistas a Sebastián Escarrer, vicepresidente de Sol Meliá; al consejero delegado del BBVA, José Ignacio Goirigolzarri, a José Ramón Álvarez Rendueles, presidente de Aceralia, Julio Linares, presidente de Telefónica España; y a Patxi López, secretario general del PSE-EE, que repasó la actualidad política y económica del País Vasco.

En diciembre concluyó el programa del decimoquinto aniversario con un almuerzo coloquio, que reunió a más de un centenar de directivos vascos, y que contó como invitado con el lehendakari del Gobierno vasco, Juan José Ibarretxe.

El presidente del PNV, Josu Jon Imaz, participó en el primer almuerzo del Club en 2005. Ese año, también fueron protagonistas de sendos almuerzos coloquio la presidenta del Parlamento Vasco, Izaskun Bilbao, y el presidente de Bilbao Bizkaia Kutxa (BBK), Xabier de Irala. En 2006, se celebró un almuerzo con Simón Pedro Barceló, copresidente del grupo hostelero Barceló.

En marzo de 2007, el Club Financiero de Bilbao y el Colegio Vasco de Economistas organizaron un almuerzo-coloquio con Manuel Conthe. Aunque la asistencia del presidente de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) estaba confirmada con un mes de antelación, los asistentes al almuerzo del Domine tuvieron que contentarse con una intervención de Manuel Conthe a través de videoconferencia.

Alfredo Sáenz. Consejero delegado del Santander

CONGRESO CEDE EN BILBAO

La Confederación Española de Directivos y Ejecutivos celebró, en octubre de 2007 en el Palacio Euskalduna de Bilbao, su Encuentro Anual con el lema *Prioridades y equilibrios en la función directiva*. La presidenta del Club Financiero de Bilbao, Ana Armesto, tuvo un peso relevante en la organización del Congreso.

Los ponentes ofrecieron una visión global de los retos del futuro en el ámbito económico, centrándose en el equilibrio entre mujeres y hombres, la vida personal y profesional, la innovación y la eficiencia, y el crecimiento y la sostenibilidad.

Reunión de trabajo en el congreso CEDE

La innovación de la mano de Pedro Luis Uriarte

TIEMPO DE CRISIS

A partir de 2008, la grave crisis de la economía y el sector financiero se reflejó en las grandes dificultades que encontró el Club para organizar sus actividades. Algunos potenciales invitados afrontaban graves problemas y los demás pensaban que no eran momentos para destacar.

No obstante, Pedro Luis Uriarte, presidente de la Agencia Vasca de Innovación (Innobasque), en un almuerzo-coloquio organizado en mayo, repasó la situación de la economía vasca, y aseguró que "está bien en términos económicos, pero no tiene el futuro garantizado ante los retos de la globalización".

En noviembre el Club organizó un almuerzo-coloquio con la directora de orquesta Inma Shara, que pronunció la conferencia *Dirección harmónica. Paralelismos entre la dirección de una orquesta y el mundo de la empresa*.

En 2009 se retomó con fuerza la organización de almuerzos-coloquio. En febrero, Jordi Gual, subdirector general de la Caixa, presidió el debate sobre *El negocio bancario y la crisis financiera internacional*. Y en abril, María Garaña Corces, presidenta de Microsoft ibérica, fue la invitada en el debate sobre *Tecnología y competitividad: asegurando el crecimiento económico a través de la innovación*.

Jaime Guardiola, consejero delegado de Banco de Sabadell, y Eduardo Urrutia, presidente de Kaiku Corporación Alimentaria, fueron los invitados de junio. El primero debatió sobre *Mercados y sistema financiero: perspectivas*; mientras que el industrial explicó su experiencia en *Kaiku*, que definió como un proceso de innovación.

El Club finalizó 2009 con velocidad de crucero. Así, el último trimestre organizó cuatro almuerzos coloquio. En octubre, Miguel Martín Fernández, presidente de la Asociación Española de Banca, debatió sobre *El estado de la situación económica y financiera actua*l.

En noviembre se celebraron dos almuerzos. En el

protagonizado por José María Vázquez Eguskiza, presidente de la patronal vizcaína CEBEK, se planteó el interrogante de la *Salida de la crisis*; y en el que tuvo como protagonista a Carlos Aguirre, consejero de Economía y Hacienda del Gobierno vasco, el debate se centró en *La evolución de la coyuntura económica y de sus indicadores más recientes*.

En diciembre Ángel Cano, consejero delegado de BBVA, repasó los antecedentes y desencadenantes de la crisis, y señaló que la recuperación de la economía global estaba en marcha.

En 2009 también se organizaron desayunos de trabajo en los que se conectó, a través de videoconferencia, con Rafael Villaseca, consejero delegado de Gas Natural, quien disertó sobre el *Entorno energético mundial. Perspectivas de crecimiento del grupo Gas Natural*; y con Francisco Reynés, director general de Criteria y Caixa Corp, que habló sobre *Invertir en tiempo de crisis*.

Para conmemorar la IV Jornada sobre Competencia en Euskadi, en mayo de 2010 el Club organizó un debate sobre *Los acuerdos de distribución comercial ante las normas de competencia*. En el almuerzo coloquio participaron los presidentes de la Autoridad de la Competencia de Francia, Bruno Lasserre; de la Comisión Nacional de la Competencia, Luis Berenguer; del Tribunal Vasco de Defensa de la Competencia, Andoni Bikandi; y el consejero de Economía y Hacienda del Gobierno vasco, Carlos Aguirre.

La presidenta del club, Ana Armesto, fue la ponente inaugural del *I Financial Congress Digital Meeting*. Este Congreso Financiero 2.0 fue el mayor encuentro de divulgación financiera a través de la red celebrado en el Estado español.

El Club concluyó sus actividades del primer semestre con un almuerzo coloquio con Xabier Iturbe, presidente de Kutxa que explicó su visión de la *Actual situación económica financiera*.

Tras el verano, Alejandro Echevarría, presidente de Telecinco, disertó sobre Los retos y oportunidades del sector audiovisual, y afirmó que en España no se podía soportar la existencia de 13 televisiones públicas autonómicas.

En octubre de 2010 el Club participó en el Workshop Bilbao WorldDesign Capital, sumando su apoyo a la candidatura de Bilbao como Capital Mundial del Diseño en 2014.

Directivos del Grupo Correo

Mikel Candina

ADIÓS A MIKEL CANDINA

En febrero 2010 falleció Mikel Candina, a los 51 años. Economista de Sarriko, fue secretario en la primera Junta Directiva y participó en las reuniones que dieron origen al relanzamiento del Club. En la segunda etapa, fue vocal encargado de las relaciones con los medios de comunicación y tesorero.

Candina transitaba con gran soltura por los despachos empresariales e institucionales. En el departamento de Hacienda de la Diputación Foral de Bizkaia se ocupaba de asuntos relacionados con la Unión Europea.

Apasionado por la política, fue teniente de alcalde en Laukiz y presidente de la junta municipal del Partido Nacionalista Vasco de la localidad vizcaína. Especialmente dotado para el cálculo matemático, era un experimentado inversor bursátil. Mikel disfrutaba y hacía disfrutar con su buen humor. Deportista en su juventud, jugó en los equipos de fútbol y baloncesto de los Jesuitas de Indautxu, y fue seguidor del Athletic, del Bilbao Basket, y de los torneos de tenis. Además le encantaba la playa y la naturaleza. Viajero, con varias vueltas al mundo en su pasaporte, era un gran amante de la mesa y de los placeres de la vida.

CEDE REGRESA A BILBAO

El 27 octubre de 2011 CEDE volvió a elegir Bilbao como sede de su encuentro anual, y celebró en la villa su VII Congreso, organizado bajo el lema *Decidir para crecer*. Al acto inaugural asistieron Ibon Areso, primer teniente de alcalde del Ayuntamiento de Bilbao; Imanol Pradales, diputado de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia; Carlos Aguirre, consejero de Economía y Hacienda del Gobierno vasco; Miguel Sebastián, ministro de Industria, Turismo y Comercio, e Isidro Fainé, presidente de la Caixa y de CEDE .

El director general del Instituto Max Planck de Derecho Tributario y Finanzas Públicas, Kai A. Konrad, pronunció la conferencia inaugural. Los consejeros del Gobierno vasco, de Economía, Carlos Aguirre; de Sanidad, Rafael Bengoa; y de Educación, Isabel Celaá, expusieron a los congresistas las políticas de sus departamentos. El Congreso fue clausurado por SAR Felipe de Borbón, Príncipe de Asturias.

La actividad del Club en 2011 arrancó con la participación en las jornadas sobre igualdad, *Construyendo Igualdad de Género - Berdintasuna Eraikitzen*, organizadas por la Diputación Foral y las Juntas Generales de Bizkaia y el Ayuntamiento de Bilbao. El Club también participó en la jornada organizada por las Juntas Generales de Bizkaia y Bilbao Metrópoli 30, en la que se debatió sobre *Participación de la mujer en los ámbitos sociopolítico, universitario y empresarial*.

Los almuerzos coloquio del primer semestre contaron como invitados con Miguel Lazpiur, presidente de la Confederación Empresarial Vasca, que disertó sobre Crisis y pos crisis, una visión empresarial; Guillermo Ulacia, presidente de Innobasque, que habló sobre *Innovación: una visión periférica desde Innobasque*; y Josu Ugarte, presidente de Mondragón Internacional, que planteó *Una visión diferente de la globalización*.

En 2012 la actividad del Club se centró fundamentalmente en la participación en diversas jornadas, como la del Women in Business Forum Bilbao sobre *El liderazgo y talento frente a la crisis*; o la relativa a *El perfil de las mujeres profesionales*, dentro del proyecto Basque PRO Berdintasuna de Emakunde.

El Club también colaboró con el Instituto Vasco de la Mujer en varias ponencias de los Cursos de Verano de la Universidad del País Vasco, dentro del temario *Retos para la igualdad en las empresas*. También estuvo representado en la jornada para directivas y empresarias *Programa Evoluciona II*; en el proyecto *Mujer profesional* de la Escuela de Práctica Profesional Basque-PRO; y en otras iniciativas institucionales dirigidas a promover el desarrollo profesional.

El año se cerró con un almuerzo coloquio en diciembre, que tuvo como ponente invitado a Miguel Angel Lujua, presidente de Confebask, que planteó *Reflexiones y*

propuestas empresariales para la superación de la crisis.

La consejera de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno vasco, Arantza Tapia, fue la invitada del primer almuerzo coloquio de 2013. Los socios del Club tuvieron la oportunidad de intercambiar impresiones sobre la situación de la economía y las empresas vascas.

A la vuelta del verano se organizó un almuerzo coloquio que tuvo como protagonista a Iñaki Garcínuño, presidente de la Confederación Empresarial de Bizkaia, CEBEK, que debatió sobre *Las relaciones laborales en Euskadi en el escenario económico actual*.

Para finalizar el ciclo anual, el Club acogió al presidente de Euskaltel, Alberto García Erauzkin, que habló de los movimientos en el sector de las telecomunicaciones y confirmó una mala noticia para los aficionados al ciclismo: el equipo Euskaltel-Euskadi resultaba "insostenible" al perder la ayuda pública de que había dispuesto en los últimos años.

En febrero se celebró una jornada sobre *Los retos de la negociación colectiva*, en la que participaron Iñaki Garcínuño, Presidente de CEBEK; Unai Sordo, secretario general de Comisiones Obreras de Euskadi; y Tomás Arrieta, presidente del Consejo de Relaciones Laborales de Euskadi.

Visita al Lehendakari Iñigo Urkullu

NUEVOS TIEMPOS

En febrero de 2014, la Junta Directiva del Club Financiero ratificó el nombramiento de Juan José Muguruza Angulo como presidente, para darle un nuevo impulso al Club. Muguruza, un veterano miembro de varias juntas directivas, es un economista que conoce bien el país, tras dos décadas como director ejecutivo responsable de la Territorial Norte de la Caixa y de Caixabank.

El Club ha adoptado cambios que auguran el comienzo de una tercera etapa. A Juan José Muguruza le acompañan Jesús María González Villambrosa, en la vicepresidencia, José Antonio Consuegra, como secretario, y José María Rojo, tesorero. Se ha ampliado el número de miembros de la Comisión Ejecutiva, con la incorporación de Txema Bilbao, Fernando Llarena, Manuel Garcés, Carlos Osés y José Miguel Barrenechea, y se han creado comisiones de trabajo en cuatro áreas: Actividades; Asociados; Patronos; y Adaptación de Estatutos. Su trabajo será básico para la elaboración del plan estratégico para los próximos tres años.

El lehendakari Iñigo Urkullu recibió en Lehendakaritza a la Comisión Ejecutiva del Club Financiero de Bilbao el 26 de marzo 2014. El Alcalde de Bilbao Ibón Areso acogió a la representación del Club en el Ayuntamiento el 10 de julio.

En un desayuno-coloquio, Alfonso Mur, socio de Deloitte, debatió sobre el *Ciber riesgo y su impacto en el negocio: fraudes y delitos asociados al uso de las tecnologías*. Por su parte, En el primer almuerzo-coloquio de la nueva etapa, el presidente de Vueling, Álex Cruz, explicó que su compañía tiene un proyecto a largo plazo para seguir creciendo en el aeropuerto de Loiu con nuevos destinos.

El presidente de ADYPE en su intervención reivindicó el papel de los directivos y profesionales, "los grandes protagonistas de nuestro futuro, los que tienen que llevar las riendas de la economía".

Alfonso Mur analiza el ciber riesgo empresarial

NUEVO NOMBRE. LA HORA DE ADYPE

El Club Financiero de Bilbao cambió su nombre en junio de 2014 y pasó a llamarse ADYPE, Asociación de Directivos y Profesionales de Euskadi. La Comisión Ejecutiva consideró que el nuevo nombre, más genérico, refleja mejor la realidad de una asociación abierta a otros colectivos, además del financiero, y que agrupe a asociados de toda la Comunidad Autónoma Vasca.

La Asociación está abierta a todos los directivos de primer o segundo rango de organizaciones privadas o públicas y a profesionales liberales del entorno de la consultoría. Aspira a ser una entidad de referencia en la mejora de competencias para directivos, profesionales y ejecutivos de Euskadi.

ADYPE no se plantea realizar grandes cambios respecto a lo que ha sido el Club Financiero de Bilbao, pero su directiva quiere lograr una mayor profundidad y visión de conjunto en los debates que, inicialmente, abordarán la internacionalización, la innovación, y el liderazgo desde una perspectiva eminentemente práctica, a fin de que los directivos puedan extraer conclusiones operativas para su trabajo.

El próximo reto de ADYPE es posicionarse en el espacio virtual, con una web y presencia participativa en los foros sociales. La Asociación analiza alternativas de comunicación online con sus asociados, que pueden ser especialmente útiles para los directivos y profesionales de las pequeñas y medianas empresas que se encuentran más distantes de los foros de formación.

Alex Cruz, Presidente de Vueling con miembros de la comisión ejecutiva

Inma Shara

Con María Garaña, Presidenta de Microsoft Ibérica

Patxi López, Secretario general del PSE

Asistentes a un almuerzo del CFB

50

ADYPE

EUSKADIKO ZUZENDARI
ETA PROFESIONALEN ELKARTEA

ASOCIACIÓN DE DIRECTIVOS
Y PROFESIONALES DE EUSKADI

"la Caixa"